



InterCAPITAL DEVELOPMENT

**EXPERT
EVENTS**

Подготви се за успех!

**„ИНТЕР КЕПИТЪЛ ДИВЕЛЪПМЪНТ” със съдействието на “EXPERT EVENTS”
организира:**

ЕКСПЕРТЕН КУРС НА ТЕМА:

**“СТРАТЕГИЧЕСКИ МЕНИДЖМЪНТ. СТРАТЕГИЧЕСКО
ПЛАНИРАНЕ. УМЕНИЯ ЗА СЪЗДАВАНЕ НА
КОРПОРАТИВНА СТОЙНОСТ”**

КРАТКА ПРОГРАМА НА КУРСА:

СЪЩНОСТ И СТРУКТУРА НА ПРОЦЕСА ПО СТРАТЕГИЧЕСКИ МЕНИДЖМЪНТ

СТРАТЕГИЧЕСКИ АНАЛИЗ

ФОРМУЛИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА НА БИЗНЕС НИВО

ФОРМУЛИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА НА КОРПОРАТИВНО НИВО

ФОРМУЛИРАНЕ НА ФУНКЦИОНАЛНАТА СТРАТЕГИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКОТО КОНКУРЕНТНО ПРЕДИМСТВО

СТРАТЕГИИ ЗА КООПЕРИРАНЕ, ПРИДОБИВАНИЯ И ПРЕСТРУКТУРИРАНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ НА ФИРМЕНАТА СТРАТЕГИЯ: ДИЗАЙН НА ОРГАНИЗАЦИОННА СТРУКТУРА И КОНТРОЛИНГ СИСТЕМИ

ПОДРОБНА ПРОГРАМА:

1 ДЕН:

08.45 – 09.15 ч. - Регистрация на участниците

09.15 – 09.30 ч. - ОТКРИВАНЕ НА ОБУЧЕНИЕТО И ПРЕДСТАВЯНЕ НА УЧАСТНИЦИТЕ

09.30 – 11.00 ч. – СЪЩНОСТ И СТРУКТУРА НА ПРОЦЕСА ПО СТРАТЕГИЧЕСКИ МЕНИДЖМЪНТ

- **Цел и структура на процеса по стратегически мениджмънт**
 - **Заинтересовани страни**
 - **Цел на корпорацията**
 - **Стратегическото конкурентно предимство**
 - **Добавената стойност на стратегическия мениджмънт**
- ✓ *Дискусия*

11.00 – 11.30 ч. - Кафе пауза

11.30 – 13.00 ч. – СТРАТЕГИЧЕСКИ АНАЛИЗ

- **Анализ на външната среда:**
 - *Анализ на макросредата*
 - *Анализ на икономическите сектори*
 - *Анализ на дългосрочната привлекателност на секторите*
 - *Конкурентен анализ*
- **Анализ на вътрешната среда:**
 - *Корпоративна мисия, визия и цели*
 - *Корпоративни ресурси и ключови компетенции*
 - *Корпоративна структура и култура*
 - *Анализ на силните страни, слабите страни и стратегическите предпочитания*
- ✓ **Разглеждане на казус**

13.00 – 14.00 ч. - Обедна почивка - обяд в ресторанта на

14.00 – 15.30 ч. – ФОРМУЛИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА НА БИЗНЕС НИВО

- **Стратегическия анализ като предпоставка за формулирането на успешни бизнес стратегии**
- **Цел на стратегическото планиране на бизнес ниво**
- **Дефиниране на бизнеса**
- **Проектиране на процесите по веригата на стойностите**
- **Адаптиране към пазара**
- ✓ *Практическо упражнение – определяне на стратегия на бизнес ниво*

15.30 – 16.00 ч. - Кафе пауза

16.00 – 17.30 ч. – ФОРМУЛИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА НА КОРПОРАТИВНО НИВО

- **Корпоративна мисия и корпоративни цели**

- **Мултибизнес моделът**
- **Примерни корпоративни стратегии:**
 - *Хоризонтална интеграция*
 - *Ветикална интеграция*
 - *Аутсорсинг*
- **Стратегии за диверсифициране**
- ✓ *Практическо упражнение – създаване на корпоративна стратегия*

2 ДЕН

09.30 – 11.00 ч. – **ФОРМУЛИРАНЕ НА ФУНКЦИОНАЛНАТА СТРАТЕГИЯ**

- **Стратегическото конкурентно предимство като център на функционалната стратегия**
- **Дизайн на функциите на бизнеса**
- **Дизайн на работата и работните места**
- **Източници на функционална ефективност:**
 - *Технологичната стратегия*
 - *Икономии от обема*
 - *Lean и Just-In-Time системи*
 - *R&D*
 - *Стратегия за човешките ресурси*
- ✓ *Разглеждане на казус – примерна функционална стратегия*

11.00 – 11.30 ч. - *Кафе пауза*

11.30 – 13.00 ч. – **СТРАТЕГИЧЕСКОТО КОНКУРЕНТНО ПРЕДИМСТВО**

- **Източници на конкурентното предимство**

- **Съдържание на конкурентното предимство**
- **Модел на Портър:**
 - *Ценово конкурентно предимство*
 - *Конкурентно предимство на диференциацията*
 - *Конкурентно предимство на фокуса*
 - *Нуждата от избор*
- **Фактори за устойчивостта на конкурентното предимство**
- ✓ *Решаване на казус*

13.00 – 14.00 ч. - Обедна почивка - обяд в ресторанта на

14.00 – 15.30 ч. – СТРАТЕГИИ ЗА КООПЕРИРАНЕ, ПРИДОБИВАНИЯ И ПРЕСТРУКТУРИРАНИЯ

- **Стратегии за коопериране:**
 - *Коопериране на корпоративно ниво*
 - *Коопериране на бизнес ниво*
 - *Мрежови стратегии за коопериране*
- **Стратегии за сливания и придобивания:**
 - *Сливания*
 - *Придобивания*
 - *Враждебни придобивания*
- **Стратегии за реструктуриране**
- ✓ *Дискусия*

15.30 – 16.00 ч. - Кафе пауза

16.00 – 17.30 ч. – ПРИЛОЖЕНИЕ НА ФИРМЕНАТА СТРАТЕГИЯ: ДИЗАЙН НА

- **Изграждане на организационна структура:**
 - *Структурата следва стратегията*
 - *Ключовите дейности „носят” структурата*
 - *Изисквания към структурата*
 - *Видове структури*
- **Организационен контрол:**
 - *Стратегически контрол*
 - *Финансов контрол*
 - *Структурен контрол*
 - *Функционален контрол*
- **Синхрон между контролните системи на корпоративно, бизнес и функционално ниво**
- **Системно стратегическо обновление**
 - ✓ *Разглеждане на казус – финансов контрол*