

EXPERT EVENTS организира:

ПРАКТИЧЕСКИ КУРС НА ТЕМА:

“БЮДЖЕТИРАНЕ. БЮДЖЕТЕН ПРОЦЕС. ТЕХНИКИ ЗА БЮДЖЕТИРАНЕ И ПЛАНИРАНЕ”

*31 януари 2019 г., гр. София
BW Premier Collection CiTY Hotel, ул. „Стара планина” 6*

ЛЕКТОР:

- г-н НИКОЛАЙ ВУТОВ – финансов експерт, бизнес консултант и лектор в катедра „Финанси” на УНСС

ПРОГРАМА НА КУРСА:

31 януари 2019 г. – четвъртък:

09.00 – 09.30 ч. - Регистрация на участниците

09.30 – 11.00 - Тема 1: ОБЩИ ПРИНЦИПИ НА ПЛАНИРАНЕТО. СЪЩНОСТ И РОЛЯ НА БЮДЖЕТА

- Същност на планирането
- Типични фази на плановия процес
- Необходими условия за ефективно планиране
- Бюджетът като средство за постигане на бизнес цели
- Функции на бюджета
- Интеграция и конфликт на функциите на бюджета

- **Бюджетен период** (*the Budget Period*)
- **Стъпки в бюджетния процес** (*Stages in the Budgeting Process*)
- **Видове бюджети**

11.00 – 11.30 ч. - *Кафе пауза*

11.30 – 12.30 - **Тема 2: ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ**

- **Бюджет продажби** (*Sales Budget*)
- **Бюджет производство** (*Production Budget*)
- **Бюджет преки материали** (*Direct Materials Usage Budget*), **пряк труд** (*Direct Labour Budget*) и **непреки разходи** (*Factory Overhead Budget*)
- **Бюджет продажби, дистрибуция и администрация** (*Selling, Distribution and Administration Budget*)
- **Бюджети по отдели** (*Departmental Budgets*)
- **Бюджети за големи разходни елементи** (*маркетинг, R&D, централа и др.*)
- **Общ (Master) бюджет**

12.30 – 13.00 - **РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС ЗА СЪСТАВЯНЕ НА ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ**

13.00 – 14.00 ч. - *Обедна почивка - обяд в ресторанта на х-л “BW Premier Collection CiTY”*

14.00 – 15.00 - **Тема 3: ФИНАНСОВ БЮДЖЕТ**

- **Паричен бюджет** (*Cash Budget*)
- **Капиталов (инвестиционен) бюджет** (*Capital Budget*)
- **Проформа (прогнозен) баланс**

15.00 – 15.30 - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС: СЪСТАВЯНЕ НА ПАРИЧЕН БЮДЖЕТ (CASH BUDGET)

15.30 – 16.00 ч. - Кафе пауза

16.00 – 17.30 - Тема 4: БЮДЖЕТЕН КОНТРОЛ. ДРУГИ БЮДЖЕТНИ КОНЦЕПЦИИ

- **Бюджета като стандарт за оценката на представянето**
- **Отчитане на резултатите: факт спрямо план**
- **Анализ на бюджетните отклонения**
- **Фиксирани и гъвкави бюджети**
- **Бюджетиране базирано на дейности (*Activity-Based Budgeting*)**
- **Бюджетиране от нулата (*Zero-Based Budgeting*)**
- **Стратегическо бюджетиране**
- **Критика на бюджетирането**

17.30 – 17.45 ч. - ЗАКРИВАНЕ НА СЕМИНАРА И ВРЪЧВАНЕ НА СЕРТИФИКАТИТЕ ЗА УЧАСТИЕ